



PLAN DE DESARROLLO

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

2010-2012

***Plan de Acción 2010-2012 de La Facultad de Odontología de la Universidad
Nacional de Colombia***

FACULTAD DE ODONTOLOGÍA

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

Presentado por Maria Clemencia Rodríguez G. – Decana de la Facultad de
Odontología de la Universidad Nacional de Colombia

Bogotá, Noviembre de 2009

INDICE

I. Visión 2017 de la Facultad De Odontología de la Universidad Nacional de Colombia	3
II. Breve informe de gestión plan Estratégico	
Periodo 2006-2009	3
Introducción	3
1. Gestión Misional	6
1.1. Gestión en aspectos de formación	6
1.2. Gestión en aspectos de Investigación	10
1.3. Gestión en aspectos de extensión	12
1.4. Gestión en aspectos de administración y Bienestar	13
III. Plan de Acción 2010-2012	15
1. Línea: Formación de excelencia	15
2. Línea: Ciencia, tecnología, innovación y creación artística	17
3. Línea: Universidad para los estudiantes	18
4. Línea: Desarrollo institucional para fortalecer la presencia en la Nación	19
5. Línea: Comunicación con la sociedad	21
6. Línea: Internacionalización	22
IV. Metas al 2012	23
1. Línea: Formación de excelencia	23
2. Línea: Ciencia, tecnología, innovación y creación artística	24
3. Línea: Universidad para los estudiantes	24
4. Línea: Desarrollo institucional para fortalecer la presencia en la Nación	25
5. Línea: Comunicación con la sociedad	25
6. Línea: Internacionalización	26

I. VISIÓN 2017 DE LA FACULTAD DE ODONTOLOGÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

La Facultad de Odontología será líder a nivel nacional e internacional, siendo un órgano generador de las políticas de salud bucal en Colombia y a nivel de Latinoamérica. Ofrecerá la carrera de Odontología de más alta calidad dotada de infraestructura moderna y adecuada, con la tecnología de punta tanto para la prestación de servicios a la comunidad como en el quehacer académico.

Ofrecerá posgrados basados en la generación de conocimiento, enfocados a solucionar problemas de la sociedad colombiana, llevando a cabo una agresiva gestión para desarrollar actividades tendientes al mejoramiento de la investigación y la extensión.

Se apropiará del conocimiento generado para producir bienestar y crecimiento económico al país con una estrecha comunicación con sectores sociales productivos y gubernamentales.

Sus docentes y en general toda la comunidad académica tendrá un fuerte sentido de pertenencia, desarrollando una vida universitaria en un “campus amable” y pleno de oportunidades, logrando mecanismos de capacitación para el desarrollo de sus funciones.

II. INFORME DE GESTIÓN PLAN ESTRATÉGICO DEL PERIODO 2006-2009

Introducción

Entre las metas de gran importancia e impacto se destacan: (I) La acreditación de la carrera de Odontología por cuatro años y la autoevaluación de los programas de posgrado (II) La Habilitación de los seis servicios que presta la Facultad de Odontología ante la Secretaría de Salud Distrital. (III) La aprobación e

implementación de la Reforma Académica y adaptación de los programas curriculares al Acuerdo 033 del CSU del programa de la carrera de odontología y de los posgrados de: Ortodoncia, Cirugía Oral y Maxilofacial, Rehabilitación oral, Estomatología Pediátrica y Ortopedia Maxilar. (IV) La aprobación e iniciación de la especialización en Operatoria Estética Dental.(V) La aprobación de las especialidades en Periodoncia y Endodoncia.(VI) La aprobación implementación de la Reforma Académico-administrativa Acuerdo 014 del CSU. (VII) La renovación física y tecnológica de las diferentes dependencias y sistematización de diferentes procesos académicos y administrativos. (VIII) La modernización de la sala de informática con 70 computadores para estudiantes y docentes, adquisición de 24 computadores e impresoras laser para las labores académicas y administrativas. (IX) La generación de un sistema de información para la sistematización de la historia clínica. (X) La proyección del laboratorio de alta estética con la adquisición de equipo de inyección de cerámica empress de Ivoclar Vivadent, para realizar procedimientos de laboratorio los pacientes de la Facultad. (XI) La contratación de los laboratorios dentales para realizar los trabajos de laboratorio de los pacientes de la Facultad. (XII) Proyección del edificio de posgrados con diseño arquitectónico, estudio de mercado y de costos.(XIII) Adquisición de los sistemas de oseointegración y programas de última generación para apoyo a la formación en implantología de los estudiantes de los posgrados de la Facultad. (XIV) Proyecto de implementación del Sistema de Mejor Gestión SIMEGE en la Facultad de Odontología (XV) Implementación de sistemas de información para asuntos de personal académico SARA y Programación de planeación estratégica de las actividades misionales de la Facultad SIPLO.

La investigación registró avances importantes con indicadores y resultados significativos como son: contar con 11 grupos reconocidos por la Universidad Nacional, 8 reconocidos por Colciencias: 1 en categoría A, 2 en categoría B, 1 en categoría C y 4 en categoría D. El CIE (Centro de investigación y extensión) ha realizado 4 convocatorias internas financiadas por la Facultad con 50 proyectos activos, con financiación a: grupos de investigadores, profesores investigadores, tesis de grado de posgrado, compra de equipos de tecnología para fortalecer la investigación, becas a estudiantes de posgrado, publicaciones, movilidad docente y estudiantil entre otros. Se brindó a 31 estudiantes la oportunidad de participar en proyectos de investigación y extensión con la inscripción de sus trabajos, se fortaleció

la consolidación del grupo los semilleros de investigación de la Facultad. En extensión se realizaron proyectos con entes estatales y privados, se establecieron convenios para realizar las practicas docente asistenciales. Se realizaron congresos, seminarios y cursos de educación continua y permanente, un diplomado y encuentros de egresados entre otros. Se estableció el programa de egresados y se actualizó la base de datos. Se editó el portafolio de servicios de la Facultad y se estableció la página web.

En cuanto a la actividad del servicio docente asistencial se organizó el servicio, se hizo la gestión para la ampliación de la planta administrativa con el nombramiento del jefe del servicio docente asistencial, se conformaron los comités de obligatorio cumplimiento, se implementó el nuevo modelo de clínica con una herramienta para la agenda de citas ,se hizo la inversión en planta física en las diferentes dependencias y se adquirieron 30 equipos odontológicos,12 lámparas de foto curado, 12 equipos de ultra sonido, un equipo de alta succión, un compresor de 34 caballos para las clínicas, se adecuaron los cuartos de los residuos y se reportaron los Rips e indicadores desde I 2007 ante los entes estatales. Además se implementó un sistema de calidad SIMEGE en el servicio docente-asistencial.

En los aspectos de bienestar estudiantil se realizó la gestión en los programas de bienestar estudiantil de los programas: Social de bono alimentario, préstamo beca, préstamo a estudiantes, reubicación socio económica, movilidad estudiantil, proyectos deportivos y lúdicos. Se realizaron las celebraciones del día del odontólogo durante tres años consecutivos y la celebración de los 75 años de fundación de la FOUN.

En lo relacionado con el bienestar administrativo, se realizó un proyecto conjunto con bienestar de Sede para el análisis y diagnóstico con el fin de mejorar el clima laboral del personal administrativo de la Facultad, con el Grupo SER UN. Se dotaron las dependencias y oficinas con los elementos y muebles sugeridos por salud ocupacional del personal administrativo con su recomendación, se capacitó al personal administrativo en sistemas para el manejo de lenguajes operativos en Excel y Microsoft office 2007 y se capacitaron las auxiliares de clínicas en bioseguridad. Se realizó la celebración del día de los niños de los hijos del personal administrativo de la Facultad y se realizaron actos sociales para celebrar el día de las secretarias durante los tres últimos años.

1. Gestión Misional:

1.1 Gestión en aspectos de formación.

Para avanzar en los aspectos relacionados con la formación en la Facultad de Odontología, se plantearon siete estrategias a saber:

- a. Contar con programas académicos de la mejor calidad; con liderazgo y desarrollo intelectual.*
- b. Sistematizar los diferentes procesos y actividades que tiene la Facultad de Odontología.*
- c. Aumentar los programas de posgrado, con el aprovechamiento máximo de los recursos existentes. Propender por la interacción de los programas de pre y posgrado, con el fin de enriquecerlos mutuamente.*
- d. Proyecto de modernización de prestación de servicios de Hospital de la Misericordia.*
- e. Desarrollar en conjunto con las diferentes áreas de la Salud el Proyecto de prestación de servicios de Hospital Universitario.*
- f. Fortalecimiento de la planta docente en número y en aspectos importantes de su desarrollo.*
- g. Mejoramiento en Recursos Físicos de la Facultad de Odontología de acuerdo a parámetros normativos.*

Estrategia a. *Contar con programas académicos de la mejor calidad; con liderazgo y desarrollo intelectual.*

Para el desarrollo de esta estrategia adicional a los logros ya enunciados se plantearon y realizaron otras acciones:

- Autoevaluación de los programas curriculares de posgrado.
- Construcción del modelo de clínicas que acompaña la Reforma académica (está en implementación.)

Estrategia b. *Sistematizar los diferentes procesos y actividades que tiene la Facultad de Odontología.*

Se participó en la formulación y contratación del sistema de información de la Universidad Nacional de Colombia conjuntamente con la División de Bienestar estudiantil, donde se diseñó e implementó el software de sistematización de las historias clínicas de la Facultad. Además se ha venido trabajando en la sistematización de todos los procesos del servicio docente-asistencial. La Secretaría Académica logró sistematizar sus procesos, al igual que lo relacionado con los de habilitación. Se reunió el 100% de la información de los programas de pregrado y el 70% de los de posgrado. Adicionalmente se viene implementando desde el segundo semestre del 2007 el programa SARA, con el propósito de controlar tiempos, horarios y participación en asignaturas con el fin de optimizar recursos físicos y humanos. Se espera continuar con la sistematización total de las diferentes actividades y culminar el Manual de Procesos y Procedimientos.

Estrategia c. Aumentar los programas de posgrado, con el aprovechamiento máximo de los recursos existentes. Propender por la interacción de los programas de pre y posgrado, con el fin de enriquecerlos mutuamente.

Para el desarrollo de esta estrategia, se programó como meta al 2009, la presentación de los programas de posgrado nuevos con el fin de aumentar el número de programas y el número de estudiantes de posgrado.

- Aumentar de la cobertura a estudiantes de posgrado con nuevos programas de posgrado, la apertura de la especialización en Operatoria Estética y aprobación de las especialidades en Periodoncia y Endodoncia.

Estrategia d. Proyecto de modernización de prestación de servicios de Hospitalarios

Para el desarrollo de esta estrategia se propuso realizar: El diagnóstico y estudio preliminar de los servicios en el HOMI para plantear un estudio de modernización de servicios que se quieren prestar y una definición del portafolio de servicios y de la infraestructura adicional del servicio. Se presentó el proyecto de “*Habilitación del Servicio de Salud Oral de la Facultad de Odontología, en la Fundación HOMI Hospital de la Misericordia*” el cual se viene desarrollando y discutiendo con la Fundación para

la realización de obras de infraestructura. Adicionalmente se restableció el servicio de “Manejo Integral de Odontología bajo Anestesia General” y se realizaron obras para mejora de servicios con una inversión de Facultad que supera los 50 millones de pesos.

Estrategia e. Desarrollar y participar en la propuesta de Hospital Universitario UN, proyecto liderado por la Vicerrectora de la Sede Bogotá

Para el desarrollo de esta estrategia se propuso contar con un proyecto final del portafolio de servicios para las actividades que se llevarán a cabo en el Hospital Universitario y contar con unas áreas e infraestructura física definidas para la prestación de estos servicios. Durante el periodo se asistió periódicamente a las reuniones del Comité del Hospital Universitario de la Universidad Nacional de Colombia y se presentó el proyecto “Hospital Universitario Docencia, Investigación y Extensión -2007 de la FOUN”. Se presentó el modelo preliminar de investigación dentro del Hospital Universitario, se hizo la presentación de propuestas de participación en grupos interdisciplinarios hospitalarios y el esquema arquitectónico y de infraestructura de la Unidad de Odontología.

Estrategia f. Fortalecimiento de la planta docente en número y en aspectos importantes de su desarrollo.

Se presentó y aprobó la Reforma Académico-Administrativa de la Facultad de odontología donde se implementó la organización de las Unidades Académicas Básicas: Departamento de Ciencias Básicas y Medicina oral, Departamento de Salud Oral, Departamento de Salud colectiva y el Centro de investigación y Extensión (CIE) con la aprobación del proyecto Reforma Académico Administrativa de la Facultad de Odontología Acuerdo 014 .CSU junio 17 de 2008.

La Facultad cuenta con 108 docentes de planta, 34 docentes ocasionales, 5 auxiliares de docencia, 6 docentes están en formación doctoral y 6 en maestría.

La movilidad docente se realizó a través de comisiones externas al exterior en **77** casos además se otorgaron **100** comisiones externas movilidad docente al interior del país.

Se financiaron los docentes para movilidad nacional: **\$33.500.000** aproximadamente con recursos de la Universidad y de la Facultad y **\$74.844.412** en apoyo para movilidad internacional.

Estrategia g. Mejoramiento en Recursos Físicos de la Facultad de Odontología de acuerdo a parámetros normativos y de tecnología.

Para el cumplimiento de esta estrategia se plantearon grandes acciones: Con el fin de lograr la habilitación de la Facultad de Odontología, como ente prestador de salud ante la Secretaría de Salud del D.C. asegurar la infraestructura física indispensable y dotación en materiales y equipos de tecnología tanto en el área administrativa como en la académica. Formulación del proyecto para la construcción y dotación del edificio de posgrados, con el diseño arquitectónico, estudio de mercado y estudio de costos y realizando las obras de planta física con su dotación correspondiente a saber:

- Servicio de Ayudas diagnósticas
- Central d historias clínicas
- Central de esterilización
- Oficina de calidad
- Oficina y consultorio de atención al usuario
- Rampa para minusválidos
- Depósito de residuos ordinarios y de interés biológico
- Almacén de materiales y dispositivos odontológicos
- Clínica III
- Laboratorio Marcial Calle

En tecnología se realizaron acciones importantes:

- Adquisición de los sistemas de implantes MIS ZIMMER 3/i y del software Simplant Planner para las clínicas de posgrado con el fin de fortalecer la formación en implantología de los estudiantes de posgrado.

- Adquisición del horno de cerámica prensada.
- Adquisición de equipos odontológicos para las clínicas de posgrado
- Actualización de las Licencias de los equipos de rx
- Donación de instrumental por parte del Proyecto Hospital Universitario.
- Gestión para la Donación d 6 unidades odontológicas ADEC y 6 equipos de rayos X
- Gestión ante la Dirección Académica para la adquisición de dos autoclaves y sistemas de control biológico de la sala de esterilización.
- Adquisición de un compresor de 30 HP
- Adecuación de la sala de informática en infraestructura y dotación con mas de :70 Computadores mejorando la relación estudiante-computador
- Dotación de 28 computadores y 3 impresoras laser para las oficinas.
- Adecuación y dotación de un aula TIC
- Dotación con medios audiovisuales y de computo de 4 aulas de la FOUN
- Compra de materiales e instrumental de última generación para la realización de las prácticas de los estudiantes.

1.2 Gestión en aspectos de Investigación

Para el desarrollo de la investigación en la Facultad de Odontología se planteó una única estrategia que fue la de *“Fortalecer la investigación, para que sea pertinente en lo social y en lo académico interactuando con grupos nacionales e internacionales. Fortalecer los grupos existentes, y crear nuevos grupos, centros disciplinares y temáticos”*

Para el desarrollo de esta estrategia, se plantearon varias actividades como fueron:

Se definieron los referentes conceptúales para plantear políticas de investigación; se consolidó el plan de trabajo del Comité de Investigación y Extensión, se elaboraron guías de procesos y procedimientos que permitieron a los docentes y al CIE realizar con mayor eficiencia sus proyectos de investigación y extensión. Se fortaleció la labor desarrollada por el comité de Ética en investigación en la Facultad. Se convocaron los docentes de la Facultad para que formularan sus proyectos de investigación, en 4

convocatorias con diferentes modalidades, se motivaron y apoyaron los docentes para diligenciar los C-VLAC, con el fin de participar en las convocatorias de COLCIENCIAS y actualizar la información. Los docentes obtuvieron financiación de proyectos a través de las convocatorias de Colgate, Colciencias etc. y empresas privadas como MIS Technologies y 3M. La Facultad pasó de 20 proyectos activos a finales de 2006 a **50** proyectos activos de investigación en la actualidad la FOUN cuenta con **11** grupos avalados por la Universidad Nacional de Colombia y **8** reconocidos por Colciencias como se mencionó inicialmente..

Con el fin de fortalecer el Centro de Investigación y Extensión, se estableció la inscripción de pasantías como modalidad de trabajo de grado en diferentes proyectos tanto de investigación como de extensión y en la actualidad se cuenta con 30 estudiantes inscritos. Se consolidó la información sobre proyectos de investigación activos y seguimiento a los mismos. Se elaboraron formatos para evaluación de proyectos de investigación y trabajos de grado, entre otros.

Otras actividades fueron: generar proyectos de impacto en los diferentes sectores sociales y la formulación de un portafolio de servicios. Se ampliaron los convenios de extensión e investigación a entes gubernamentales y al sector privado relacionado con proyectos de extensión. La siguiente actividad fue la de fortalecer estrategias para generación y ejecución de proyectos. Se promovió la participación en convocatorias para proyectos de investigación y consolidación de grupos de investigación. Con el fin de elaborar estrategias para la generación y ejecución de proyectos, se realizaron otras actividades como son: Talleres para la elaboración de proyectos. Realización del “Taller para la construcción de anteproyectos de investigación”, 2008 con la participación de 15 asistentes docentes y estudiantes de posgrado. Taller con expertos de la Vicerrectoría de Investigación para manejo de datos a Colciencias y a Hermes con la asistencia de 25 docentes en la Sala de Informática. Taller a docentes de la Facultad para manejo administrativo y financiero de proyectos de extensión-cursos de educación continuada. Monitoreo continuo para apoyo a manejo de datos en investigación, extensión y Programa de Egresados.

Formular el proyecto para divulgación en medios, para dar a conocer la Facultad de Odontología y conseguir una presencia nacional, fue otra actividad del CIE, se realizaron las siguientes acciones: Movilidad docente 2008 el CIE, acorde con las

directrices de La Vicerrectoría de Investigación, que viene trabajando en el proceso de movilidad docente para sus profesores, ha tramitado ante la DIB varias movilizaciones para participación en eventos internacionales y 3 invitaciones a profesores visitantes. Asistencia de la Facultad a los encuentros de investigación con la participación de proyectos respectivamente y la representación en los eventos de estudiantes de pregrado en el Encuentro de Semilleros. Participación de la Facultad de Odontología Universidad Nacional en los encuentros de la División de Investigación organizado por la ACFO, la Facultad financió la movilidad de estudiantes y docentes para los encuentros de investigación en: Bucaramanga, Manizales, Medellín y asistirán a Montería con **11** trabajos inscritos y a **2** estudiantes con movilidad internacional.

Una acción clara fue la creación de los Fondos de Investigación UGI que financieramente administran los recursos docentes de las convocatorias: internas de facultad, de sede, nacionales y externas a la Universidad para fortalecer e incentivar a la comunidad académica a cumplir con la misión investigativa.

1.3 Gestión en aspectos de extensión

La actividad fue la de incrementar y afianzar la interacción de la extensión con el sector productivo, el gubernamental y la sociedad civil en general. Entre las actividades se pueden mencionar los convenios con el sector privado productivo con las empresas: MIS, ZIMMER DENTAL, GC. IVOCLAR VIVADENT, COLGATE, ORAL B.3M entre otros. Se institucionalizó la imagen corporativa del CIE. Adicionalmente se realizaron **3** congresos internacionales con asistencia aproximada de **1340** odontólogos, dos seminarios internacionales con **300** asistentes aproximadamente, se realizaron **29** cursos de Educación Continua y permanente, **1** diplomado y una exposición itinerante entre otros. Se realizaron convenios para realizar proyectos de extensión con: La Secretaría de Salud Distrital, la Secretaría de Educación Distrital, Caprecom y la Gobernación del Amazonas etc.

El CIE administra el programa de egresados SIE Programa bandera de la Universidad donde se viene convocando a todos sus egresados y donde el coordinador de cada facultad responderá por el buen desarrollo del mismo. Se efectuó el lanzamiento del programa el 26 de octubre de 2006. La red cuenta en la actualidad con **1094** egresados

activos **260** carnetizados de los cuales 180 se formalizaron en éste año. Se realizaron 3 encuentros con participación de **690** egresados uno de ellos internacional y se actualizó la base de datos.

1.4 Gestión en aspectos de Bienestar y Administración

La estrategia lograda fue la de establecer una reforma académico administrativa que permitiera procesos más ágiles y organizados. Para su cumplimiento, se plantearon varias actividades. La primera de ellas, fue modernizar el equipamiento de las diferentes oficinas de apoyo administrativo para permitir una mayor agilización y optimización de procesos, este proyecto se cumplió en un 100%, se compraron los equipos con alta capacidad para el desarrollo de sus funciones. Adicionalmente se propuso la modernización y sistematización de la Secretaría Académica, cuyo proyecto fue igualmente culminado con éxito. Con la adquisición de los diferentes equipos asignados por el proyecto “Sistematización de la Secretaría”, en cuanto al proyecto de organización de archivos, se organizaron y depuraron tanto el archivo general como el de las diferentes dependencias e historias clínicas.

Entre los aspectos de bienestar se destacan: como Política esencial y principal convocar y asesorar a la comunidad universitaria en los beneficios que se ofrecen desde la dirección central y la facultad para apoyar los fines misionales de la universidad en Investigación, Extensión y Docencia. De esta forma se puede tramitar y reglamentar haciendo un acompañamiento a los procesos para poder aplicar a los diferentes programas. Para cumplir con estos fines según el acuerdo 14 de 2008 dentro de las funciones de la dirección de bienestar están: Proponer y promover políticas de bienestar universitario integral en concordancia con las instancias de bienestar de los niveles de sede, nacional de la universidad Ejecutar las orientaciones trazadas por el consejo de bienestar universitario y la dirección de bienestar de sede. Dirigir, orientar y coordinar las políticas y programas de bienestar de la facultad. Gestionar recursos para la formulación, diseño, desarrollo y ejecución de programas de bienestar. Establecer mecanismos de monitoreo y seguimiento de los proyectos y programas de bienestar en la Facultad.

En los aspectos de bienestar estudiantil se realizó la gestión en los programas de bienestar estudiantil de los programas: Social de bono alimentario, préstamo beca, préstamo a estudiantes, reubicación socio económica, movilidad estudiantil, proyectos deportivos y lúdicos. Se realizaron las celebraciones del día del odontólogo durante tres años consecutivos y la celebración de los 75 años de fundación de la FOUN.

Para el primer semestre de 2008 se tramitaron ante la Unidad de Gestión de Proyectos de la Dirección de Bienestar Sede: La gestión para la adjudicación de becarios, cubriendo el 80 %de las solicitudes. Se continuó con el Programa de Profesores Consejeros. Se gestionaron 2 salidas de trabajo de campo tramitadas (Guajira, Cauca).Se trabajó en el fortalecimiento a Semilleros de Investigación, además se participó en el planteamiento del proyecto de la emisora para la Facultad. Se remitieron un 5% de los estudiantes a la División de salud estudiantil a Psicología, debido a problemas emocionales y académicos y un 10% fueron atendidos directamente en Bienestar de la Facultad de Odontología. Se realizaron jornadas de vacunación, préstamo de elementos deportivos y musicales. Los estudiantes los participan en proyectos deportivos con campeonatos. Se han realizado cada semestre la semana de inducción para los estudiantes de primer semestre.

En bienestar administrativo se realizó un proyecto conjunto con bienestar de Sede para el análisis y diagnóstico con el fin de mejorar el clima laboral del personal administrativo con el Grupo SER UN. Se dotaron las dependencias y oficinas con los elementos y muebles sugeridos por salud ocupacional del personal con su recomendación, se capacitó al personal administrativo en sistemas para el manejo de lenguajes operativos en Excel y Microsoft office 2007 y se capacitaron las auxiliares de clínicas en bioseguridad. Se realizó la celebración del día de los niños de los hijos del personal administrativo de la Facultad y se realizaron actos sociales para celebrar el día de las secretarias.

En cuanto a la parte administrativa se demuestra también un aumento significativo en gastos de inversión en la adquisición de bienes, reflejado en el mejoramiento de infraestructura y equipamiento para la Facultad como se observa a lo largo del informe. La ganancia neta, muestra un aumento de hasta el 290 % con relación al año anterior. Con relación a aspectos financieros y de administración se evidencia el mejoramiento de

los ingresos a la Facultad resultado de la gestión de los diferentes proyectos desarrollados.

III. PLAN DE ACCIÓN 2010-2012

Teniendo en cuenta el informe anterior y con el propósito de continuar los diferentes planes y programas que se encuentran en proceso y que fueron proyectados desde el Plan Estratégico 2006-2009, se plantea continuar con aquellos que se encuentran en desarrollo en el plan de acción de la Facultad de Odontología para el periodo 2010-2012, complementándolos con programas proyectados a nivel de la Sede y a nivel Central de la Universidad Nacional. Igualmente, se incorporan estrategias y proyectos de inversión que recogen las sugerencias expuestas por las diferentes unidades académicas, profesores y grupos de estudiantes de la Facultad de Odontología durante los claustros que se llevaron a cabo los días 10, 11 y 12 de agosto del año en curso. Todo ello debe mantener una congruencia con la disponibilidad de recursos y la visión general que se plantea, la cual se enfoca en seis líneas primordiales: **(I) Formación de excelencia; (II) Ciencia, tecnología, innovación y creación artística; (III) Universidad para los estudiantes; (IV) Desarrollo institucional para fortalecer la presencia en la Nación; (V) Comunicación con la sociedad e (VI) Internacionalización.**

1. Línea: Formación de excelencia.

Esta línea busca la formación con altos estándares de calidad y pertinencia social, reconocida en el contexto nacional e internacional, impartida por un cuerpo docente altamente calificado, en escenarios adecuados con tecnologías y metodologías modernas e integradas a las otras funciones sustantivas de la Universidad.

Diagnóstico actual: El programa curricular de la carrera de Odontología se acreditó en febrero de 2007 por un periodo de cuatro años. La Facultad presta servicios de salud docente asistenciales a la comunidad, servicios que fueron habilitados en octubre de 2009 y que tendrán que propender hacia la acreditación, de acuerdo a la normatividad vigente. La carrera de Odontología y los posgrados de Ortodoncia, Rehabilitación Oral, Cirugía Oral y Maxilofacial, Estomatología Pediátrica y Ortopedia Maxilar y la

Especialización de Operatoria Dental Estética se adaptaron al Acuerdo 033 del 2007 y actualmente están en proceso de implementación. La Facultad de Odontología se organizó en Unidades Académicas Básicas, basadas en la aprobación de la Reforma Académico Administrativa del Acuerdo 014 CSU de junio 17 de 2008 así: Departamento de Ciencias Básicas y Medicina oral, Departamento de Salud Oral, Departamento de Salud colectiva, el Centro de investigación y Extensión (CIE), y la Jefatura del Servicio Docente Asistencial, entre otros.

La Facultad recibe 114 estudiantes que ingresan anualmente a la carrera de Odontología y 36 estudiantes que ingresan a los programas de posgrado. Cuenta con 5 auxiliares de docencia, 103 docentes de planta, 34 ocasionales, de los cuales 6 están en formación doctoral, por lo que se espera que en un mediano plazo la Facultad cuente con un 5% de la planta docente con doctorado. Igualmente, en la actualidad 6 docentes se encuentran cursando programas de maestría, con lo que contaríamos en un mediano plazo con un 20% de la planta docente con formación en maestría. Se realizó recientemente una renovación física y tecnológica de las diferentes dependencias y sistematización de diferentes procesos. La Facultad de Odontología cuenta con un programa de pregrado, cuatro especialidades, una especialización y un doctorado interfacultades y se proyecta el inicio de la Especialidad en Periodoncia y Endodoncia y creación y apertura de la Maestría en Ciencias Odontológicas con énfasis en crecimiento y desarrollo y materiales dentales , junto con la Maestría Interfacultades de Bioética.

Objetivo General: mejorar de manera permanente la calidad de nuestros programas académicos y mantener una cultura de excelencia en todas las instancias relacionadas con la formación de los estudiantes.

En esta línea se proponen 9 estrategias a desarrollar:

1. Acreditación de los programas de posgrado de la Facultad de odontología.
2. Implementación del modelo de clínica que acompañe la Reforma Académica.
3. Gestionar con diferentes instituciones nuevos espacios de prácticas que se ofrecen en los programas de posgrado. Para esto, se identificarán necesidades, se seleccionarán instituciones y se realizará la gestión correspondiente para lograr los convenios con la Facultad de Odontología.

4. Puesta en marcha de un servicio de Cirugía Oral y Maxilofacial.
5. Aumentar los programas de posgrado con el aprovechamiento máximo de los recursos existentes. Propender por la interacción de los programas de pre y posgrado con el fin de enriquecerlos mutuamente.
6. Modernización y apertura del servicio de consulta externa pediátrica especializada en el Hospital de la Misericordia con el fin de fortalecer el programa de posgrado.
7. Desarrollar en conjunto con las diferentes áreas de la Salud el Proyecto de red de prestación de servicios para el Hospital Universitario.
8. Mantener la habilitación de la Facultad de Odontología, como ente prestador de salud ante la Secretaría de Salud del D.C. y habilitar un nuevo servicio en el Hospital de la Misericordia, dentro del proceso del Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad de Salud.
9. Gestionar el proyecto y recursos para el edificio de posgrados de la Facultad de Odontología.

2. Línea: Ciencia, tecnología, innovación y creación artística

Esta línea estratégica busca consolidación de una Universidad fundamentada en la investigación como eje central para garantizar una formación con capacidad de generar conocimiento y la extensión de su saber a la sociedad, con alto valor agregado.

Diagnóstico actual: La Facultad viene desarrollando la política de investigación a partir de la normatividad vigente en la misma Universidad, fomentando la investigación, aportando a los grupos consolidados de investigación, la movilidad de estudiantes y docentes, becas y compra de equipos e infraestructura y dotación necesarios para el desarrollo de la investigación. EL Centro de Extensión e Investigación de la Facultad de Odontología (CIE) cuenta con 11 grupos reconocidos por la Universidad Nacional, 8 reconocidos por Colciencias: 1 en categoría A, 2 en categoría B, 1 en categoría C y 4 en

categoría D. El CIE ha realizado en este último periodo, 4 convocatorias internas financiadas por la Facultad, con 50 proyectos que se encuentran activos en la actualidad. La Facultad buscará clasificar sus grupos en categoría A de Colciencias y fortalecer los procesos de divulgación de sus trabajos reactivando la revista de la Facultad de Odontología.

Objetivo general: promover, estimular y afianzar la generación, difusión, apropiación del conocimiento científico tecnológico y la creación artística, generando ambientes en los que se conjuge el trabajo interdisciplinar no solo en la Universidad, sino también con instituciones y comunidades académicas nacionales e internacionales, respondiendo con efectividad a las exigencias de los distintos entornos y constituyéndose en soporte de calidad y pertinencia en el proceso de formación.

Para el desarrollo de esta línea, se plantean 4 estrategias:

1. Fortalecimiento y consolidación de la Política de Investigación de la Facultad de Odontología.
2. Fortalecimiento de la publicación y divulgación científica. En donde se busca generar una cultura de publicación e incrementar la producción en investigación.
3. Aumentar los Grupos Categoría A y B Colciencias.
4. Creación del Centro de Materiales Dentales y Laboratorio de Biología Molecular e Interfacultades del Centro de Microbiología Oral.

3. Línea: Universidad para los estudiantes

Esta línea estratégica busca una Universidad que propicie el desarrollo y bienestar de sus estudiantes atendiendo a su calidad de vida, a su formación integral y a la construcción de la comunidad estudiantil en un tránsito amable y de crecimiento por su vida académica.

Diagnóstico actual: La Facultad de Odontología cuenta con diferentes proyectos para estudiantes y docentes. El Plan curricular actual, permite la interacción del estudiante con los espacios y programas de bienestar que ofrece la Universidad. Se ha realizado la gestión para programas de bienestar estudiantil tales como: bono alimentario, préstamo beca, préstamo a estudiantes, reubicación socio económica, movilidad estudiantil,

proyectos deportivos y proyectos lúdicos. En lo relacionado con el bienestar administrativo, se realizó un proyecto conjunto con bienestar de Sede para su análisis y diagnóstico con el fin de mejorar el clima laboral del personal administrativo de la Facultad.

Objetivo General: consolidar la gestión y el fomento de los distintos sistemas, programas y recursos de la universidad, encaminados a brindar las más adecuadas condiciones institucionales para la formación y el desarrollo integral de la comunidad estudiantil en un ambiente de libre pensamiento y afiliación, pero con un claro énfasis en lo real, lo verdadero y en lo que tiene un sólido sustento moral.

Para lograr este objetivo y fortalecer el bienestar no solo de los estudiantes sino de toda la comunidad de la Facultad, se proponen las siguientes 6 estrategias:

1. Acompañamiento estudiantil para evitar la deserción de los estudiantes.
2. Mejoramiento de las condiciones de bienestar de la Facultad, mediante un Programa de capacitación en convivencia.
3. Fortalecimiento de la planta docente en aspectos importantes de su desarrollo. Para lo cual se plantea el desarrollo de un plan de capacitación docente de acuerdo a los proyectos que generen las Unidades Académicas Básicas UABs. Especialmente relacionado con capacitación docente en ambientes virtuales y herramientas didácticas.
4. Apoyo a estudiantes para transporte.
5. Financiamiento a proyectos de estudiantes.
6. Fortalecimiento de actividades recreativas y deportivas para los estudiantes y desarrollo de proyectos de Bienestar Universitario.

4. Línea: Desarrollo institucional para fortalecer la presencia en la Nación

El planteamiento de esta línea, se basa en que la Universidad requiere una estructura organizacional moderna y funcional que facilite una muy buena coordinación de la gestión entre sus diferentes niveles, así como la agilización y simplificación de sus macroprocesos y procesos; lo anterior debe complementarse con el mejoramiento de su planta física y de personal, el fortalecimiento de sus sistemas de información e

indicadores y un adecuado programa de asignación, uso y gestión de recursos requeridos para la modernización y crecimiento de la Institución.

Diagnóstico Actual: A partir de diciembre de 2008 la Facultad viene implementando el sistema de calidad denominado Sistema de Mejor Gestión (SIMEGE) en los aspectos de formación, investigación, extensión, financiero y sistema administrativo y en la actualidad se encuentra en la construcción en los diferentes procesos y procedimientos.

La Facultad de Odontología ha venido realizando proyectos con entes estatales y privados, se han realizado 3 congresos internacionales, 2 seminarios internacionales, cursos de educación continua y permanente, diplomados y encuentros anuales de egresados. Se instituyó el programa de egresados y se actualizó la base de datos el programa que cuenta con 1094 egresados activos y 260 egresados carnetizados. Se editó el portafolio de servicios de la Facultad y se estableció la página WEB. Se viene trabajando en mejorar un modelo de gestión académico administrativo en donde se encuentra el sistema de información de la historia clínica, que está actualmente en proceso de licitación. Se vienen dotando las dependencias y oficinas con los elementos y muebles sugeridos por salud ocupacional del personal administrativo y al mismo tiempo se capacitó al personal administrativo en sistemas para el manejo de lenguajes operativos en Excel y Microsoft office 2007 y se capacitaron las auxiliares de clínicas en bioseguridad. La Secretaría Académica logró sistematizar sus procesos. Se reunió el 100% de la información de los programas de pregrado y el 70% de los de posgrado. Adicionalmente, se viene implementando desde el segundo semestre del 2007 el programa SARA, con el propósito de controlar tiempos, horarios y participación en asignaturas y con el fin de optimizar recursos físicos y humanos.

Objetivo General: desarrollar un modelo de gestión académico administrativo moderno basado fundamentalmente en la autonomía, la desconcentración y la participación comprometida, con el apoyo de instrumentos y recursos físicos, financieros y del talento humano, de forma que la universidad pueda responder adecuadamente a los retos y requerimientos de la Nación.

Se plantean desarrollar 7 estrategias así:

1. Sistematizar los diferentes procesos y actividades que tiene la Facultad de Odontología con el fin de optimizar recursos, contar con herramientas de control

- y vigilancia de actividades e insumos, agilizar la prestación de servicios y generar estadísticas.
2. Modernización del Laboratorio 210 para ubicar 6 equipos odontológicos y sala de cirugía para prácticas de periodoncia y endodoncia especializada.
 3. Dotación del Laboratorio 209 con simuladores y robots para las prácticas preclínicas y adaptar la infraestructura para su adecuado funcionamiento.
 4. Dotación del servicio de ayudas diagnósticas con equipos digitales como continuación al proyecto de modernización de los servicios de Imagenología.
 5. Dotar a las clínicas con equipos de última tecnología.
 6. Incrementar y afianzar la interacción de la extensión con el sector productivo, el gubernamental, y la sociedad civil en general.
 7. Apoyo del proyecto UN por Colombia como actividad de extensión solidaria

5 Línea: Comunicación con la sociedad

La Universidad, como lo establecen sus fines misionales, debe propiciar los espacios y mecanismos de comunicación e interacción con la sociedad, que le permitan recoger los elementos necesarios para evaluar y analizar las necesidades de esta, con el fin de generar y transferir un conocimiento que apunte al mejoramiento de la calidad de la vida de la comunidad.

Diagnóstico actual: La Facultad de Odontología viene desarrollando diferentes acciones para visualizar y dar a conocer sus actividades académicas e investigativas, logrando reconocimiento en el ámbito nacional. En tal sentido, se vienen realizando las siguientes acciones: Movilidad docente acorde con las directrices de la Vicerrectoría de Investigación; asistencia de la Facultad a los encuentros de investigación con la participación de proyectos y participación de estudiantes de pregrado en los encuentros de Semilleros de investigación; participación de la Facultad de Odontología en los encuentros de la División de Investigación organizado por la Asociación Colombiana de Facultades de Odontología y finalmente encuentros internacionales. El Centro de Investigación y Extensión (CIE) administra el programa de egresados, Programa

bandera de la Universidad con el fin de generar un sentido de pertenencia, colaboración y apoyo.

Objetivo General: Focalizar, concretar y fortalecer la comunicación con los sectores gubernamentales, productivos y sociales para que, a partir de sus apuestas estratégicas, de tal manera que la Universidad contribuya y aporte a las regiones y al país en sus desarrollos y exigencias.

Para el desarrollo de esta línea se plantean las siguientes estrategias:

- Promover y apoyar los cursos virtuales como apoyo didáctico en la educación continua de la Odontología y obtener la infraestructura necesaria con aulas TIC.
- Generar espacios de participación, visualización y discusión de los trabajos realizados por la Facultad que lleve a un fortalecimiento de las diferentes líneas de investigación y socialización de los diferentes productos de investigación.
- Desarrollo de un programa de Teleodontología que permita un acceso a conceptos especializados en Odontología a las diferentes regiones del país y puesta en marcha de un observatorio de seguimiento y evaluación de la política pública de salud oral para Colombia.
- Desarrollo de guías de práctica clínica en las diferentes especialidades de la Facultad, logrando un impacto de la calidad de la prestación de los servicios en odontología a nivel nacional.

6 Línea: Internacionalización

El desarrollo de esta línea estratégica permite a la Universidad fortalecerse académicamente y reflexionar sobre sus carencias, búsquedas y necesidades al insertarse de forma cada vez más efectiva en la sociedad global del conocimiento.

Diagnóstico actual: La Facultad de Odontología viene participando activamente en encuentros internacionales y financia el desplazamiento de docentes con el propósito de ejecutar proyectos de investigación conjunto. En la actualidad cuenta con convenios con diferentes países.

Objetivo General: incrementar en el ámbito internacional la presencia, el reconocimiento y la visibilidad de la Universidad a través de acciones estratégicas de cooperación, integración y liderazgo, con sus comunidades académicas pares en el exterior.

1. Movilidad a docentes y estudiantes..
2. Generar redes de cooperación académica con grupos a nivel de la Universidad Nacional y del orden internacional.
3. Reactivación y creación de nuevos convenios nacionales e internacionales que posibiliten la movilidad profesoral y estudiantil de pregrado y posgrado.

IV. METAS AL 2012

1. Línea: Formación de excelencia.

- *Programas de posgrado de la facultad de Odontología acreditados.*
- *Modelo de clínicas que acompañe la Reforma Académica implementado y en funcionamiento.*
- *Nuevos espacios de prácticas clínicas obtenidos en instituciones de servicios de salud, de acuerdo a necesidades de los programas de posgrado.*
- *Servicio de Cirugía Oral y Maxilofacial en funcionamiento.*
- *Contar con los Programas adicionales de posgrado así: Especialidad en Endodoncia, Especialidad en Periodoncia, Maestría en Ciencias Odontológicas, Maestría Interfacultades en Bioética.*
- *Servicio de consulta externa pediátrica especializada en el Hospital de la Misericordia moderno y en funcionamiento.*
- *Contar con una red de prestación de servicios de la Facultad de Odontología dentro del proyecto de Hospital Universitario.*
- *Servicios de la Facultad de Odontología habilitados, como ente prestador de Servicios de Salud ante la Secretaría de Salud del D.C. incluyendo el Hospital de la Misericordia.*
- *Consolidación del proyecto para el edificio de posgrados de la Facultad de Odontología con aprobación y asignación de los recursos para su desarrollo.*

2. Línea: Ciencia, tecnología, innovación y creación artística

- *Continuidad de los proyectos que se viene desarrollando como son el apoyo a los grupos Semilleros de investigación, talleres de investigación, talleres de publicación, financiación de proyectos de docentes, apoyo a movilidad docente y apoyo a la movilidad estudiantil con el fin de dar a conocer y ejecutar diferentes proyectos de investigación.*
- *Revista de la Facultad de Odontología reactivada y en funcionamiento.*
- *3 Grupos clasificados en A, 3 grupos en categoría B de Colciencias. Con un desarrollo de proyectos de forma continua.*
- *Centro de Materiales Dentales y Laboratorio de Biología Molecular e Interfacultades del Centro de Microbiología Oral en funcionamiento.*

3. Línea: Universidad para los estudiantes

- *Indicador de deserción estudiantil menor al 2% con un programa de acompañamiento a los estudiantes.*
- *Mejoramiento de las condiciones de bienestar de la Facultad, mediante el programa de capacitación en convivencia.*
- *Plan de capacitación docente desarrollado de acuerdo a los proyectos que generen las Unidades Académicas Básicas UABs. Especialmente relacionado con capacitación docente en ambientes virtuales y herramientas didácticas.*
- *Proyecto de ayuda a estudiantes para transporte en funcionamiento.*
- *Programa de financiación de proyecto en funcionamiento con un promedio de ayuda de por lo menos 5 proyectos semestrales.*
- *Proyectos de Bienestar Universitario desarrollados, en donde se logre mantener y fortalecer las diferentes actividades recreativas y deportivas y un aumento de la participación de docentes y estudiantes.*

4. Línea: Desarrollo institucional para fortalecer la presencia en la Nación

- *Procesos y actividades de la Facultad de Odontología sistematizados y con un programa en funcionamiento.*
- *Laboratorio 210 moderno, con 6 equipos odontológicos y sala de cirugía para prácticas de periodoncia y endodoncia especializada.*
- *Laboratorio 209 dotado con simuladores y robots para las prácticas preclínicas e infraestructura adecuada para su adecuado funcionamiento.*
- *Servicio de ayudas diagnósticas dotado con equipos digitales.*
- *Clínicas dotadas con equipos de última tecnología. C y con la infraestructura adecuada.*
- *Sistema de control y seguimiento a los servicios que se prestan por extensión en funcionamiento y desarrollo de convenios con entidades a fin de promover la venta de servicios a bajo costo y con un alto impacto social en diferentes grupos étnicos a nivel de prevención y promoción de salud.*
- *Proyecto UN por Colombia en funcionamiento, como actividad de extensión solidaria*

5. Línea: Comunicación con la sociedad

- *Número de cursos virtuales ofrecidos por la Facultad de Odontología superior al del 2009 y dos aulas TIC.*
- *Taller de investigación y encuentros de discusión con un funcionamiento periódico y continuo.*
- *Programa de Teleodontología y observatorio de seguimiento y evaluación de la política pública de salud oral para Colombia desarrollado y en funcionamiento.*

- *Programa de guías de práctica clínica en las diferentes especialidades de la Facultad en desarrollo y funcionando.*

6. Línea: Internacionalización

- *Programa pedagógico implementado, que permite mejorar las estrategias didácticas de la Facultad de Odontología y la movilidad para docentes y estudiantes.*
- *Redes de cooperación académica con grupos a nivel de la Universidad Nacional y del orden internacional generadas.*
- *Convenios nacionales e internacionales de la Facultad de Odontología reactivados y creados de acuerdo a necesidades y con una actividad continua.*

Para lograr el Plan de Acción propuesto, se tiene planeado el desarrollo de **21 proyectos de inversión** y un total de **\$ 18.781.000.000** para su ejecución. Los proyectos a desarrollar se enumeran a continuación:

1. **Proyecto para implementar el modelo de clínicas que acompañe la Reforma Académica.**
2. **Proyecto para el desarrollo de un servicio de Cirugía Oral y Maxilofacial en la Facultad de Odontología.**
3. **Proyecto de apertura de consulta externa pediátrica especializada en el Hospital de la Misericordia.**
4. **Proyecto del edificio de posgrados de la Facultad de Odontología.**
5. **Proyecto para reactivar la Revista de la Facultad de Odontología.**
6. **Proyecto de creación del Centro de Materiales Dentales, Laboratorio de Biología Molecular e Interfacultades del Centro de Microbiología Oral.**
7. **Proyecto para el mejoramiento del bienestar de la Facultad de Odontología.**
8. **Proyecto de ayuda a estudiantes en el pago de transporte.**
9. **Proyecto para sistematización de la prestación de servicios en las Clínicas de la Facultad de Odontología.**
10. **Proyecto de readecuación y dotación del Laboratorio 210 de la Facultad de Odontología.**

- 11. Proyecto para modernización de los laboratorios de práctica preclínica de la Facultad de Odontología.**
- 12. Proyecto de modernización del servicio de ayudas diagnósticas con tecnología digital.**
- 13. Proyecto de modernización de Clínicas.**
- 14. Proyecto de Sistema de información para actividades de extensión.**
- 15. Proyecto de UN por Colombia.**
- 16. Diferentes proyectos de educación virtual nuevos y proyecto para compra de dos aulas TIC.**
- 17. Proyecto de socialización de productos de investigación.**
- 18. Proyectos de Teleodontología y Observatorio de política pública de salud oral.**
- 19. Proyecto para el desarrollo de Guías de Práctica Clínica.**
- 20. Proyecto de un programa pedagógico que permita mejorar las estrategias de la Facultad de Odontología y la movilidad para docentes y estudiantes.**
- 21. Proyecto de formación de redes de cooperación académica.**